



PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO DO CCAE 2020 APROVADO PELO CONSELHO DE CENTRO 19 DE FEVEREIRO DE 2020

Esse documento apresenta dados reais à execução orçamentária do CCAE em 2019, bem como as informações iniciais que subsidiaram a decisão coletiva do planejamento do orçamento (custeio) destinado ao centro em 2020.

I. AVALIAÇÃO DOS RESULTADOS ORÇAMENTÁRIOS DE 2019: ORÇAMENTO DISCRICIONÁRIO DO CCAE

O ano de 2019 foi extremamente atípico. As universidades brasileiras passaram pelo maior contingenciamento de recursos orçamentários da história recente. Em função disso, o CCAE, teve que readequar seu orçamento em vários momentos no decorrer do ano. Em março de 2019, o Conselho de Centro aprovou um planejamento orçamentário, tendo como parâmetro o orçamento de 2018, no entanto, em função do contingenciamento, foi necessária uma readequação.

Considerando que dos R\$ 396.053,00 do orçamento de custeio do CCAE (previstos para 2019), apenas 198.027,00 foi liberado até a data de 13 de junho de 2019, e que, desse montante, o centro tinha um saldo orçamentário disponível de 150.000,00 e uma disponibilidade de R\$ 6.500,00 de recursos de combustível, a Direção de Centro apresentou uma proposta de readequação orçamentária para o Conselho de Centro em 19 de junho de 2019. Essa readequação considerou as despesas básicas para que o CCAE pudesse funcionar até dezembro de 2019, e não foram contempladas despesas com terceirizados, estagiários, energia, água, telefonia, pois essas foram centralizadas pela reitoria.

QUADRO 1: ADEQUAÇÃO DO ORÇAMENTO DE CUSTEIO DO CCAE EM 2019 EM FUNÇÃO DOS CORTES ORÇAMENTÁRIOS

ITENS CUSTEIO	PREVISÃO	JUSTIFICATIVA
15 bolsistas do cursinho (junho-outubro/2019)	R\$ 30.000,00	O Conselho decidiu remanejar recursos para manter o Projeto do Cursinho Pré-ENEM, pois considera essa ação extremamente estratégica que não pode ser extinta em período de crise.
Diárias e passagens	R\$ 6.000,00	O Conselho decidiu fazer uma reserva de aproximadamente R\$ 6.000,00, pois prevê a necessidade de bancas em dois concursos.
Inscrições eventos	R\$ 0,00	O Conselho decidiu por suprimir esse apoio no ano de 2019
Eventos		O Conselho decidiu por suprimir esse apoio no ano de 2019
Combustível	R\$ 9.000,00	O Conselho decidiu complementar essa despesa com R\$ 9.000,00 e priorizar as visitas técnicas, aulas de campos e atividades administrativas.
Material de expediente	R\$ 10.000,00	O Conselho aprovou, considerando os saldos de 2018, reduzir para R\$ 10.000,00 o recurso previsto para essa despesa
Material de informática	R\$ 10.000,00	O Conselho aprovou reduzir para R\$ 10.000,00 o recurso previsto para essa despesa
Material para manutenções	R\$ 25.000,00	O Conselho aprovou, considerando algumas parcerias que realizamos com Areia e Bananeiras, reduzir para R\$ 25.000,00 o recurso previsto para essa despesa
Manutenção de ar-condicionado	R\$ 10.000,00	O Conselho aprovou, considerando a situação atual dos aparelhos de ar-condicionado reduzir para R\$ 10.000,00 o recurso previsto para essa despesa.
Material de limpeza	R\$ 30.000,00	Considerando que já adquirimos aproximadamente R\$ 25.000,00 de material de limpeza, a decisão foi direcionar mais para R\$ 30.000,00 para essa despesa.
Laboratórios	R\$ 20.000,00	O Conselho aprovou, considerando que temos um montante de pedidos de materiais de custeio para os laboratórios de aproximadamente R\$ 20.000,00, tentar atender todos esses pedidos.
TOTAL		R\$ 150.000,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2019

Importa ressaltar que, em função de múltiplas variáveis que se apresentaram durante o ano, como por exemplo, a inexistência de pregões para alguns itens considerados prioritários, algumas alterações ocorreram, permitindo o atendimento de algumas demandas que não encontravam viabilidade anteriormente.

O descontingenciamento de recursos só começou a ocorrer no mês de outubro. Na tarde de 07 de outubro de 2019, houve uma reunião do Conselho Técnico Administrativo (CTA) da UFPB com a pauta “orçamento”. Na ocasião, a CODEOR comunicou que o governo liberou 15% do orçamento discricionário de custeio da UFPB, o que representava um montante de aproximadamente R\$ 21.360.000,00, e também 20% do orçamento de capital. No que diz respeito ao CCAE, o recurso descontingenciado, naquela ocasião, foi de R\$ 15.820,25 (capital) e R\$ 59.406,09 (custeio). Os recursos destinados ao CCAE foram gastos respeitando as prioridades definidas pelo Conselho de Centro (Processo da Guarita de Rio Tinto, material de consumo e expediente, combustível e manutenção de veículos, manutenção predial), de acordo com os pregões vigentes. Outros descontingenciamentos e repasses ocorreram no final de outubro de 2019, num prazo muito curto para o encerramento da execução, e por essa razão, não houve tempo para novas discussões com o Conselho de Centro. O quadro a seguir mostra a execução orçamentária total no ano de 2019.

QUADRO 2: EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA DO CCAE EM 2019.

ELEMENTO DE DESPESAS	2019 - RECURSOS ORDINÁRIOS			
	LIBERADO	REMANEJADO	EMPENHADO	%
339014 Diárias	26.878,88	28.378,88	28.378,88	100,00%
339018 Auxílio Financeiro a Estudantes (cursinho)	23.210,00	28.010,00	28.010,00	100,00%
339030 Material de Consumo	162.029,97	206.616,76	206.613,51	99,998%
339033 Passagens e Desp. com Locomoção	25.549,00	15.549,00	15.549,00	100,00%
339036 Outros Serv.Terceiros - Pessoa Física	10,00	-	-	0,00%
339039 Outros Serv.Terceiros - Pessoa Jurídica	234.102,54	55.212,72	55.212,72	100,00%
449052 Equip. e Material Permanente	34.808,25	34.808,25	34.784,29	99,93%
449052 Equip. e Material Permanente - Recurso próprio	6.464,00	6.464,00	6.464,00	100,00%
TOTAIS	513.052,64*	379.647,47	379.620,26	99,99%

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro a partir de dados da Assessoria Administrativa, 2020

* É importante registrar que, do total liberado para o CCAE, R\$ 129.465,67 foram remanejados para a Prefeitura Universitária.

Passamos agora a fazer um balanço das metas estimadas para 2019, observando o que foi planejado e o que foi efetivamente realizado, no orçamento de permanente e custeio. No início do ano de 2019, a expectativa, de acordo com informações repassadas pela PROPLAN e CODEOR, era de que teríamos um orçamento similar àquele de 2018. No entanto, sabíamos que a política do Governo Federal poderia sofrer alterações, em função do novo governo que assumiu a presidência da república. Mesmo nesse cenário de muitas incertezas e previsão de um orçamento pequeno, planejamos no início de 2019 pensando de modo “próximo ao ideal”, o que gostaríamos para o CCAE em 2019, de modo que a Direção de Centro e os seus setores pudessem trabalhar buscando concretizar esses objetivos. A seguir, analisaremos como a proposta, aprovada pelo Conselho de Centro, no que se refere à destinação do recurso de permanente em 2019, pode ser executada

QUADRO 3: ANÁLISE DAS METAS ORÇAMENTÁRIAS DE PERMANENTES NO ANO DE 2019

ITENS PERMANENTES	PREVISÃO	SITUAÇÃO REAL NO FINAL DE 2019	Gasto real
2 veículos: 1 camionete e 1 van	R\$ 220.000,00	O Governo Federal manteve o impedimento de compra de veículos, além disso, o orçamento de permanente destinado ao CCAE não daria para adquirir esses dois veículos	R\$ 00000000
Mobiliário	R\$60.000,00	Mantivemos o valor de 2018 porque naquele ano não foi possível comprar quase nada. Em 2019, aguardamos até o final do ano a homologação do pregão, e conseguimos comprar cadeiras para atender demandas coletivas (salas de reuniões) e de ambientes de professores, totalizando R\$ 18.988,00. Foi possível comprar também os suportes para Banner que totalizaram R\$ 8.047,00	R\$ 27.035,00
Equipamentos de laboratórios	R\$ 15.000,00	Conseguimos comprar alguns materiais permanentes para os laboratórios seguindo as demandas apresentadas e a disponibilidade de empenho, totalizando R\$ 6.321,00	R\$ 6.321,00
Equipamentos de informática	R\$ 40.000,00	Em 2019 conseguimos comprar apenas 2 SWITCH GERENCIÁVEL DE ACESSO/24 PORTAS, totalizando R\$ 2.420,00	R\$ 2.420,00

Outros equipamentos	R\$ 00000000	Conseguimos comprar 44 ventiladores que totalizaram R\$ 5.472,00	R\$ 5.472,00
TOTAIS	R\$ 335.000,00		R\$ 41.248,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

QUADRO 4: ANÁLISE DAS METAS ORÇAMENTÁRIAS DE CUSTEIO NO ANO DE 2019

ITENS CUSTEIO	PREVISÃO	SITUAÇÃO REAL NO FINAL DE 2019	Gasto real
12 bolsistas do cursinho	R\$37.800,00	15 bolsistas foram custeados pelo CCAE, porque não houve disponibilização de bolsas pela PRAC, no entanto, em função dos contingenciamentos, o projeto só funcionou de julho a novembro, totalizando 4 meses de bolsas	R\$ 28.010,00
Diárias e passagens	R\$ 113.000,00	O orçamento inicial tomou como referência 2018, no entanto, em função dos contingenciamentos, somente alguns pedidos que chegaram ao centro no início do ano foram atendidos, e outros foram negociados diretamente com o Conselho de Centro ao longo dos descontingenciamentos.	R\$ 43.927,00
Inscrições em eventos	R\$ 10.000,00	O planejamento inicial tinha uma previsão de manter a mesma política de encaminhar os pedidos para o centro, tendo um teto estabelecido (20 * 500,00 = 10.000,00). No entanto, em função dos contingenciamentos de recursos não foi possível implementar essa ação. Em função do descontingenciamento no final do ano, foi possível pagar inscrição para formação do pessoal que assumiu a Unidade Gestora do CCAE.	R\$ 4.560,00
Eventos (coffee break ou outros)	R\$ 31.800,00	A política inicial previa um total de 31.800,00 repartidos da seguinte forma: 11 cursos x R\$ 1.300,00 + 7 departamentos x 1.300,00 + 3 pós x 1.300,00 + 4 eventos direção x R\$ 1.300,00. Em função dos contingenciamentos de recursos, essa repartição não pode ser executada. Alguns eventos que ocorreram no início do ano de 2019 puderam contar com apoio. Com o descontingenciamento de recursos no final do ano, e como todos os saldos previstos para material de consumo tinham sido alcançados, foi possível empenhar recursos para eventos como o Encontro Unificado, Semana do Servidor, Treinamento da Subprefeitura, Treinamento e integração da nova equipe de servidores.	R\$ 22.505,38
Material de Consumo	R\$ 200.000,00	Conseguimos empenhar todos os limites possíveis dentro dos pregões vigentes. Aqui não está contabilizado o valor empenhado com material de limpeza.	R\$ 152.558,82
Manutenção de veículos		Inicialmente o recurso de manutenção de veículos estava orçando dentro de consumo	R\$ 40.722,17
Combustível		Inicialmente o recurso de combustível estava orçando dentro de consumo	R\$ 34.608,49
Manutenção de ar condicionado		Inicialmente o recurso de manutenção de ar condicionado estava orçando dentro de consumo	R\$ 21.179,00
Material de limpeza		Inicialmente o recurso de material de limpeza estava orçando dentro de consumo	R\$ 31.549,31
TOTAIS	R\$ 379.600,00		R\$ 379.620,26

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

II. POLÍTICAS ORÇAMENTÁRIAS PARA O CCAE APROVADA PELO CONSELHO DE CENTRO

A seguir, tomando por referência as últimas discussões sobre a política interna do CCAE de repasse de orçamento para os setores, apresentamos propostas em relação à política de repasse orçamentário.

➤ DIÁRIAS E PASSAGENS

Considerando uma discussão iniciada em 2019, sobre a participação das coordenações de curso em eventos que demanda uma representação institucional, e depois de muita discussão na reunião do Conselho de Centro em 19 de fevereiro de 2020, a política de distribuição orçamentária do recursos destinado à diárias e passagens foi alterada, passando a vigorar da seguinte forma:

- a) 60% do recurso de diária e passagens será repartido entre os departamentos do centro, considerando o número de professores;
- b) 40% do recurso de diária e passagens será administrado pela direção de centro. Em tempos de normalidade, a administração desse recurso deve seguir os seguintes critérios:
 - o 10% será destinado para apoiar a representação institucional das coordenações de curso em eventos de relevância na área acadêmica;
 - o 10% será destinado para a realização dos concursos;
 - o 5% será destinado para apoiar os eventos do centro com passagem ou diárias, tendo prioridade aqueles cursos e/ou departamentos que ainda não se beneficiaram desse apoio;
 - o 10% será destinado para apoiar a capacitação dos servidores técnicos, tendo prioridade as capacitações necessárias para a unidade gestora e fiscalização de contratos; e
 - o 5% será destinado para apoiar a capacitações de interesse da direção do centro, tendo prioridade as capacitações necessárias para a unidade gestora

➤ **EVENTOS**

A proposta, em tempos de normalidade, é manter um valor destinado para:

- a) Cada curso de graduação e pós-graduação;
- b) Para 2 aulas inaugurais por ano
- c) Semana do servidor
- d) Encontro Unificado
- e) Semana Nacional de Ciência e Tecnologia
- f) Evento de encerramento do ano

No entanto, para o ano de 2020, a decisão foi não destinar recursos para essa despesa, em função do tamanho do orçamento do centro e da necessidade de contratação de estagiários.

➤ **INSCRIÇÕES EM EVENTOS**

A proposta, em tempos de normalidade, é repartir um valor entre os departamentos e o centro, seguindo o modelo de diárias e passagens.

- a) 70% do recurso de inscrições é repartido entre os departamentos do centro, considerando o número de professores;
- b) 30% do recurso de inscrições é administrado pela direção de centro para atender necessidades da direção e dos setores administrativos subordinados à ela.

No entanto, para o ano de 2020, a decisão foi não destinar recursos para essa despesa, em função do tamanho do orçamento do centro e da necessidade de contratação de estagiários.

➤ **MATERIAL PERMANENTE**

Considerando que grande parte das demandas históricas de material permanente dos cursos do CCAE foi atendida, e as discussões apresentadas no Conselho de Centro demandando uma descentralização desse recursos, a proposta é distribuir os recursos de permanente da seguinte forma:

- a) 50% do recurso de permanente será administrado pelo centro para demandas coletivas (ambientes de professores, salas de reuniões, auditórios, laboratórios do centro, bibliotecas, espaços administrativos do centro, GTIC, subprefeitura);
- b) 40% será administrado pelos cursos, para atender demandas específicas dos laboratórios e de suas salas de aula)
- c) 10% será administrado pelos departamentos, para atender demandas específicas desses espaços.

Na reunião do Conselho de Centro em 19 de fevereiro de 2020, não foi possível deliberar sobre montantes destinados para essas despesas, pois o centro ainda não conhece a previsão de quanto será destinado ao seu orçamento de capital.

➤ **MATERIAL DE CONSUMO**

A proposta é que o centro continue administrando o orçamento de consumo, pois grande parte desses materiais é de uso comum, e uma gestão centralizada, nesse sentido, facilita o processo.

➤ **COMBUSTÍVEL**

Considerando algumas discussões realizadas em 2019, a proposta é distribuir o recurso de combustível da seguinte forma:

- a) 70% do recurso de combustível será administrado pelos cursos para demandas específicas como aulas de campo, eventos, etc.;
- b) 15% será administrado pelo centro para demandas administrativas;
- c) 15% será administrado pelo centro para demandas de pesquisa, extensão e apoio a eventos.

➤ **CURSINHO PRÉ-ENEM**

Mais uma vez o Conselho de Centro discutiu a pertinência de manter o Cursinho Pré-ENEM como um projeto institucional, que impacta tanto externamente quanto internamente. E por essa razão, a decisão tomada na reunião do Conselho de Centro de 19 de fevereiro de 2020 foi a de garantir a execução desse projeto contemplando 15 bolsistas pelo CCAE, durante o período de 5 meses.

➤ **PROGRAMA DE ESTÁGIOS REMUNERADOS NO CCAE**

Considerando as mudanças recentes na legislação que trata de estágio remunerado, bem como o orçamento de custeio previsto para o CCAE em 2020, o centro teve que fazer uma revisão sobre sua política de estágios remunerados. De acordo com cálculos apresentados pela PROPLAN, para manter o mesmo quantitativo de estagiários que o centro possuía em 2019, seria preciso um comprometimento de 82% do orçamento do centro com essa despesa, fato insustentável.

Considerando a necessidade de estagiários remunerados no CCAE, mas não possuindo o orçamento necessário para manter o mesmo quantitativo de 2019, a direção do centro analisou os locais de estágio de modo a eger uma ordem de prioridade em relação à necessidade de estagiários. Nesse sentido, em primeiro lugar na ordem de prioridade estariam os laboratórios que não possuem servidores (3 laboratórios de Design e 1 laboratório de Pedagogia) e na sequência a Biblioteca do Centro.

Inicialmente, a Direção de Centro apresentou uma proposta orçamentária que contemplava 4 estagiários para os laboratórios citados, durante um período de 10 meses. No entanto, a partir da discussão com o Conselho de Centro, foi possível decidir pela supressão de recursos para pagar inscrições em eventos e para apoiar os eventos do centro (coquetel ou outros itens). Desse modo, foi possível direcionar mais recursos para contratação de estagiários, sendo decidida as seguintes contratações de estagiários para 2020:

- 4 estagiários para os laboratórios acima referidos;
- 4 estagiários para as Bibliotecas do CCAE (2 em Rio Tinto e 2 em Mamanguape)

Essa decisão sobre estagiários poderá ser revista, no sentido de aumentar o quantitativo, caso haja a liberação de mais recursos orçamentários para o CCAE.

III. ORÇAMENTO PREVISTO PARA O CCAE EM 2020

Em reunião do CTA, que ocorreu em 06 de fevereiro de 2020, a CODEOR apresentou o cenário orçamentário da UFPB. O primeiro agravante para o orçamento de 2020 é que 36% dele ficará sob supervisão do Congresso, ou seja, com liberação condicionada ao desempenho econômico do país. Foi enfatizado, logo no início, que o orçamento da instituição é insuficiente até mesmo para pagamento de salários, pois o valor da rubrica da folha de pagamento é de R\$ 702.213.116,00, e isso representa R\$ 54.156.271,00 a menos do que o valor de 2019. E em relação ao orçamento discricionário destinado para o funcionamento da instituição, ele é 40% menor do que aquele de 2019 (somando aqui o valor sob supervisão do congresso e a redução). O recurso do PNAES também sofreu redução, passando de R\$ 37.395.782,00 em 2019 para R\$ 21.410.101,00, o que significa uma redução de aproximadamente 43%. A seguir, está detalhado o orçamento de custeio do CCAE.

QUADRO 5: PREVISÃO DO ORÇAMENTO DISCRICIONÁRIO DE CUSTEIO DO CCAE NO ANO DE 2020

ORÇAMENTO DE CUSTEIO DO CCAE	R\$	562.708,38
64% PREVISTO PARA LIBERAÇÃO	R\$	360.133,36
36% NO CONGRESSO	R\$	202.575,02

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro a partir de dados fornecidos pela CODEOR, 2020

QUADRO 6: PREVISÃO DO ORÇAMENTO DE DESPESAS BÁSICAS DO CCAE NO ANO DE 2020

DESPESAS BÁSICAS	CAMPUS I	CAMPUS II	CAMPUS III	CAMPUS IV
-------------------------	-----------------	------------------	-------------------	------------------

LIMPEZA	R\$ 11.552.693,04	R\$ 836.314,73	R\$ 677.065,48	R\$ 1.247.248,80
SEGURANÇA	R\$ 4.612.154,78	R\$ 1.047.871,94	R\$ 1.050.031,93	R\$ 1.535.557,75
MOTORISTA	R\$ 3.002.674,94	R\$ 971.936,85	R\$ 1.856.033,30	R\$ 288.495,77
PORTARIA	R\$ 1.629.651,12		R\$ 421.721,64	R\$ 84.150,36
APOIO ADMINISTRATIVO	R\$ 2.040.111,81	R\$ 422.060,58		R\$ 243.150,59
ÁGUA E ESGOTO	R\$ 3.000.000,00	R\$ 1.200.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 240.000,00
ENERGIA	R\$ 13.000.000,00	R\$ 1.200.000,00	R\$ 1.100.000,00	R\$ 900.000,00
TELEFONIA	R\$ 108.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 12.000,00	R\$ 6.000,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro a partir de dados fornecidos pela CODEOR, 2020

IV. PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO PARA 2020 – IMPACTO DO CONTIGENCIAMENTO DE 36% NO CONGRESSO NACIONAL

Considerando a execução orçamentária de 2019, bem como o valor do orçamento previsto para o ano de 2020, a seguir, apresentamos uma proposta para o orçamento de custeio do CCAE.

QUADRO 7: Proposta de orçamento de custeio/discricionário do CCAE em 2020 (equivale a 64% do orçamento total)

ITEM	QUANTIDADE	VALOR	TEMPO	TOTAL
SCDP	1	R\$ 70.000,00	1	R\$ 70.000,00
CURSINHO	15	R\$ 500,00	5	R\$ 37.500,00
ESTAGIÁRIOS	8	R\$ 787,00	10	R\$ 62.960,00
COMBUSTÍVEL	1	R\$ 50.000,00	1	R\$ 50.000,00
MATERIAL DE CONSUMO	1	R\$ 40.000,00	1	R\$ 40.000,00
MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	1	R\$ 20.000,00	1	R\$ 20.000,00
MANUTENÇÃO DO CAMPUS	1	R\$ 35.000,00	1	R\$ 35.000,00
MATERIAL DE LIMPEZA	1	R\$ 30.000,00	1	R\$ 30.000,00
EVENTOS	0	R\$ 1.000,00	1	R\$ -
INSCRIÇÕES EM EVENTOS	0	R\$ 10.000,00	1	R\$ -
MANUTENÇÃO DE AR CONDICIONADO	1	R\$ 17.000,00	1	R\$ 17.000,00
TOTAL				R\$ 362.460,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

Em relação ao orçamento de capital, não foi possível realizar uma deliberação na reunião do Conselho de Centro de 19 de fevereiro de 2020, em função da falta de informações precisas sobre essa rubrica. No entanto, para além dos itens apresentados no quadro 05, foi registrada a necessidade de priorizar melhorias no Auditório do CCAE em Mamanguape. A perspectiva é que a reunião sobre esse ponto do orçamento seja realizada dia 19 de março de 2020, na próxima reunião ordinária do Conselho de Centro.

QUADRO 8: Proposta de orçamento de permanente/discricionário do CCAE em 2020 (referência o valor de 2019)

ITEM	QUANTIDADE	VALOR	TEMPO	TOTAL
VENTILADORES	46	R\$ 124,37	1	R\$ 5.721,02
CADEIRAS	100	R\$ 94,94	1	R\$ 9.494,00
CARTEIRAS	100	R\$ 130,00	1	R\$ 13.000,00
LABORATÓRIOS	1	R\$ 5.000,00	1	R\$ 5.000,00
TI	1	R\$ 8.000,00	1	R\$ 8.000,00
TOTAL				R\$ 41.215,02

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

Tomando por referência a Política de Distribuição Orçamentária interna ao CCAE, aprovada na reunião do Conselho de Centro em 19 de fevereiro de 2020, apresentamos o detalhamento da repartição dos recursos orçamentários de custeio no ano de 2020 no CCAE entre departamentos e coordenações de curso.

QUADRO 9: 60% dos recursos de diárias e passagens divididos entre os departamentos

Departamento	No de Professores	%	Valores
DCX	44	26,6667	R\$ 11.200,00
DCS	20	12,1212	R\$ 5.090,91
DED	15	9,09091	R\$ 3.818,18
DEMA	18	10,9091	R\$ 4.581,82
DL	21	12,7273	R\$ 5.345,45
DDESIGN	13	7,87879	R\$ 3.309,09
DCSA	34	20,6061	R\$ 8.654,55
TOTAL	165	100	R\$ 42.000,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

QUADRO 10: 70% dos recursos de combustível divididos entre os cursos

CURSO	%	Valores
LETRAS PORTUGUÊS	9,09091	R\$ 3.181,82
PEDAGOGIA	9,09091	R\$ 3.181,82
CONTÁBEIS	9,09091	R\$ 3.181,82
SECRETARIADO	9,09091	R\$ 3.181,82
ADMINISTRAÇÃO	9,09091	R\$ 3.181,82
DESIGN	9,09091	R\$ 3.181,82
LCC	9,09091	R\$ 3.181,82
MATEMÁTICA	9,09091	R\$ 3.181,82
ANTROPOLOGIA	9,09091	R\$ 3.181,82
ECOLOGIA	9,09091	R\$ 3.181,82
SI	9,09091	R\$ 3.181,82
TOTAL	100	R\$ 35.000,00

Fonte: Elaborado pela Direção de Centro, 2020

Angeluze Soares (Diretora do CCAE)
Erivaldo Pereira do Nascimento (Vice-diretor do CCAE)